

RAPPORT MORAL D'ACTIVITÉ

2025

JANVIER 2025 – DÉCEMBRE 2025



COLLABORER

pour un écosystème
maritime uni



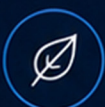
INNOVER

pour une croissance
bleue durable



CONNECTER

les acteurs, les territoires
et les opportunités



AGIR

pour un avenir maritime
responsable



RAPPORT D'ACTIVITÉS

2025

CLUSTER MARITIME TUNISIEN



CLUSTER MARITIME TUNISIEN

ENSEMBLE POUR UNE ÉCONOMIE BLEUE DURABLE



www.clustermaritimetunisien.com

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE



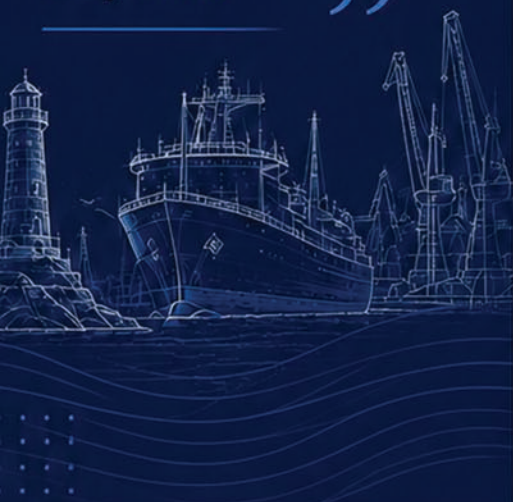
Mme Emna Sohlobji

Présidente

Cluster Maritime Tunisien

“
*La coopération,
l'innovation et
la mise en réseau
sont les fondements
d'une économie
bleue durable et
compétitive.*

”



L'année 2025 restera une année marquante dans l'histoire du Cluster Maritime Tunisien. Elle a été celle d'une transition institutionnelle importante, mais surtout celle d'une mobilisation collective renouvelée autour d'une ambition commune : renforcer la contribution du secteur maritime au développement durable de la Tunisie et consolider la place de notre pays au sein de l'économie bleue méditerranéenne.

Au cours de cette année, le Cluster Maritime Tunisien a poursuivi sa mission de fédération des acteurs du secteur maritime en favorisant le dialogue, la coopération et l'émergence d'initiatives porteuses de valeur pour l'ensemble de l'écosystème. Cette dynamique s'est traduite par l'adhésion de nouveaux membres, le renforcement de partenariats stratégiques et la multiplication des espaces de concertation réunissant entreprises, institutions publiques, centres de recherche, établissements de formation et organisations de la société civile.

L'année 2025 a également marqué le lancement d'un chantier structurant pour notre organisation : l'élaboration de la feuille de route stratégique du Cluster Maritime Tunisien à l'horizon 2030. À travers une démarche participative associant nos membres et partenaires, nous avons engagé une réflexion approfondie sur les enjeux, les opportunités et les transformations qui façonneront l'avenir du secteur maritime tunisien. Cette démarche constitue bien davantage qu'un exercice de planification ; elle représente l'expression d'une vision collective destinée à renforcer la compétitivité, la résilience et l'attractivité de l'économie bleue nationale.

Parallèlement, le Cluster a poursuivi son engagement en faveur du développement des compétences, de l'inclusion des jeunes et de la promotion du leadership féminin dans les métiers de la mer. Les initiatives menées tout au long de l'année ont contribué à rapprocher les mondes de la formation et de l'entreprise, à encourager l'innovation et à soutenir l'émergence d'une nouvelle génération de talents capables d'accompagner les mutations du secteur maritime.

Sur le plan international, 2025 a confirmé la montée en puissance du Cluster Maritime Tunisien au sein des réseaux euro-méditerranéens. Notre participation aux travaux de l'initiative WESTMED, à la Conférence des Nations Unies sur l'Océan, aux activités du projet CallMeBLUE ainsi qu'aux différentes rencontres régionales et européennes a permis de porter la voix du secteur maritime tunisien au-delà de nos frontières et de promouvoir une vision fondée sur la coopération, l'innovation et la construction de partenariats durables entre les deux rives de la Méditerranée.

Ces avancées n'auraient pas été possibles sans l'engagement de nos membres, de nos partenaires institutionnels et techniques, ainsi que de l'ensemble des acteurs qui contribuent chaque jour au rayonnement du Cluster Maritime Tunisien. Je tiens à leur exprimer ma profonde reconnaissance pour leur confiance, leur expertise et leur mobilisation constante.

Les défis auxquels fait face le secteur maritime demeurent nombreux : transition écologique, développement des compétences, modernisation des filières, attractivité des métiers, innovation technologique et intégration régionale. Toutefois, les résultats obtenus au cours de cette année nous confortent dans la conviction que la coopération et la mise en réseau constituent des leviers essentiels pour relever ces défis et construire une économie bleue plus durable, plus inclusive et plus compétitive.

À l'aube de 2026, le Cluster Maritime Tunisien aborde cette nouvelle étape avec ambition et détermination. Fort des acquis de l'année écoulée et guidé par la vision CAP 2030, nous poursuivrons nos efforts afin de renforcer notre rôle de plateforme de référence au service de l'écosystème maritime tunisien et de contribuer activement au développement d'une Méditerranée innovante, résiliente et porteuse d'opportunités pour les générations futures.

Emna Sohlobji

SOMMAIRE

01. GOUVERNANCE ET VIE INSTITUTIONNELLE	5
02. DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES, JEUNESSE ET INCLUSION	7
03. CAP 2030 : CONSTRUIRE L'AVENIR DU CLUSTER MARITIME TUNISIEN	10
04. MOBILISATION DE PROJETS ET FINANCEMENTS	12
5. COMMUNICATION ET VISIBILITÉ MÉDIATIQUE	17
06. COOPÉRATION EURO-MÉDITERRANÉENNE ET RAYONNEMENT INTERNATIONAL	21
07. PARTENARIATS STRATÉGIQUES ET DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME	25
08. PERSPECTIVES 2026	28
CONCLUSION & REMERCIEMENTS	31

01

GOUVERNANCE ET VIE INSTITUTIONNELLE



01 - GOUVERNANCE ET VIE INSTITUTIONNELLE

1.1 - Assemblée Générale Ordinaire

L'Assemblée Générale Ordinaire du Cluster Maritime Tunisien s'est tenue le 28 février 2025, réunissant les membres du Cluster autour d'un moment essentiel de gouvernance, de dialogue et de transparence institutionnelle.

Cette réunion annuelle a permis de présenter le bilan des activités menées au cours de l'exercice précédent, d'examiner les perspectives de développement du Cluster et de renforcer la concertation entre les différents acteurs représentés au sein de l'organisation.

À cette occasion, le rapport moral et le rapport financier ont été présentés aux adhérents, débattus puis approuvés conformément aux dispositions statutaires. Les échanges ont également permis d'aborder les principaux enjeux liés à l'évolution de l'économie bleue en Tunisie ainsi que le rôle du Cluster dans l'accompagnement des transformations du secteur maritime.

L'Assemblée Générale a constitué un moment fort de la vie associative, confirmant l'engagement des membres en faveur d'une gouvernance participative et d'une vision collective du développement maritime national.

1.2 Fonctionnement du Comité Directeur

Au cours de l'année 2025, le Comité Directeur s'est réuni à 4 reprises afin d'assurer le suivi des activités du Cluster, d'orienter les actions stratégiques et de statuer sur les principales décisions relatives à son fonctionnement.

Les réunions ont permis d'examiner l'état d'avancement des projets en cours, de suivre les partenariats nationaux et internationaux et de préparer les

différentes initiatives portées par le Cluster dans le cadre de son développement institutionnel. Malgré certaines contraintes organisationnelles ayant nécessité l'adaptation du calendrier de réunions, les membres du Comité Directeur ont maintenu une concertation régulière permettant d'assurer la continuité des missions du Cluster et le suivi de ses priorités stratégiques.

1.3 Évolution du Secrétariat Général

Conformément aux dispositions statutaires du Cluster Maritime Tunisien, un changement est intervenu au niveau du poste de Secrétaire Général au cours de l'année 2025.

Cette transition a été réalisée dans le respect des règles de gouvernance de l'organisation et a permis d'assurer la continuité administrative et opérationnelle des activités du Cluster.

Le renouvellement des responsabilités au sein des organes de gouvernance témoigne de la maturité institutionnelle du Cluster et de sa capacité à assurer une gestion pérenne au service de ses membres et partenaires.

1.4 Une gouvernance au service de la stratégie

Au-delà de ses missions statutaires, la gouvernance du Cluster Maritime Tunisien a joué un rôle déterminant dans le lancement du processus CAP 2030, dans le renforcement de la coopération euro-méditerranéenne ainsi que dans l'élargissement du réseau des membres.

L'année 2025 confirme ainsi la capacité du Cluster à conjuguer stabilité institutionnelle, vision stratégique et mobilisation collective au service du développement de l'économie bleue en Tunisie.

CHIFFRES CLÉS 2025

INDICATEUR	RÉSULTAT
 ASSEMBLÉES GÉNÉRALES	1
 RÉUNIONS DU COMITÉ DIRECTEUR	4
 RENOUVELLEMENT DE LA PRÉSIDENTIE	Oui
 CHANGEMENT DE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL	Oui



02.

DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES, JEUNESSE ET INCLUSION



02 - Développement des compétences, jeunesse et inclusion

2.1 - Promotion de l'économie bleue auprès des jeunes

Business Networking Event –JCI Tunisie

2 mai 2025

Le Cluster Maritime Tunisien a participé à la deuxième édition du Business Networking Event (BNE) organisée par la Jeune Chambre Internationale de Tunisie sous le thème « L'Économie Bleue ».

Cette rencontre a constitué une opportunité privilégiée pour sensibiliser les jeunes aux perspectives offertes par les secteurs maritimes et promouvoir les métiers liés à l'économie bleue.

Les échanges ont porté sur les enjeux du développement maritime en Tunisie, l'innovation bleue ainsi que le rôle de la clusterisation comme levier d'intégration professionnelle et d'accompagnement des nouvelles générations vers les métiers de la mer.

Cette participation s'inscrit dans la volonté du Cluster de renforcer les passerelles entre les jeunes talents et les acteurs économiques du secteur maritime.



2.2 - Femmes et économie bleue

Journée internationale des femmes dans le secteur maritime

16 mai 2025

À l'occasion de la Journée internationale des femmes dans le secteur maritime, célébrée sous l'égide de l'Organisation Maritime Internationale (OMI), le Cluster Maritime Tunisien a organisé une session de rencontre professionnelle en partenariat avec l'ISSET Charguia.

Cette initiative a réuni étudiantes, étudiants et professionnels du secteur maritime afin de favoriser le dialogue entre les établissements de formation et les entreprises.

Les entreprises partenaires SAROST et GENMAR LOGISTIC ont partagé leurs expériences et présenté les opportunités professionnelles offertes dans les domaines du transport maritime, de la logistique et des activités portuaires.



2.3 Encourager l'inclusion et l'employabilité

Les échanges ont permis de mettre en lumière :

- * Les opportunités de carrière dans l'économie bleue
- * Les compétences recherchées par les entreprises ;
- * Les défis liés à l'insertion professionnelle des jeunes diplômés ;
- * Le rôle croissant des femmes dans les métiers maritimes ;
- * Les besoins futurs en compétences dans les secteurs portuaires, logistiques et maritimes.

Cette action a également permis de valoriser les parcours féminins dans le secteur maritime et de

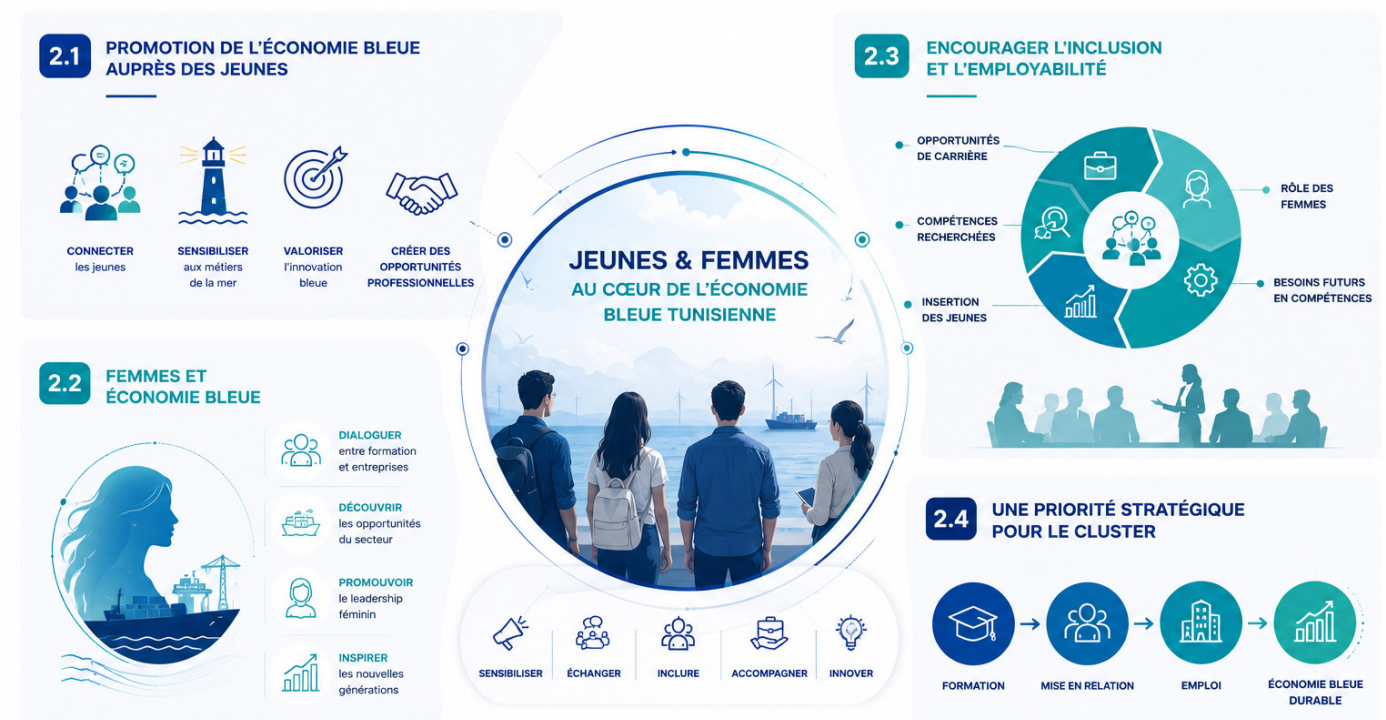
promouvoir une représentation plus inclusive des métiers de la mer.

2.4 - Une priorité stratégique pour le Cluster

Le développement du capital humain constitue l'un des axes majeurs de l'action du Cluster Maritime Tunisien.

À travers ses initiatives de sensibilisation, d'accompagnement et de mise en relation entre les établissements de formation et les entreprises, le Cluster contribue à renforcer l'attractivité des métiers maritimes et à préparer les compétences nécessaires à la transition vers une économie bleue durable, innovante et créatrice d'emplois.

“ Les jeunes et les femmes constituent aujourd'hui des acteurs essentiels de la transformation de l'économie bleue tunisienne.”



ORIENTATION



PASSION



COMPÉTENCES



PARTENARIATS



DURABILITÉ



IMPACT

03.

CAP 2030 : CONSTRUIRE L'AVENIR DU CLUSTER MARITIME TUNISIEN



03 - CAP 2030 : CONSTRUIRE L'AVENIR DU CLUSTER MARITIME TUNISIEN

3.1 Atelier de concertation CAP 2030

21 juin 2025

Le Cluster Maritime Tunisien a organisé l'atelier de concertation CAP 2030, première étape d'un processus participatif destiné à construire la feuille de route stratégique du Cluster pour la période 2025–2030.

Cet atelier a réuni des représentants d'entreprises maritimes, des startups innovantes, des institutions académiques et de recherche ainsi que des acteurs publics et associatifs engagés dans le développement de l'économie bleue.

Les participants ont contribué à l'identification des principaux défis du secteur maritime tunisien ainsi qu'aux opportunités de croissance, d'innovation et de coopération susceptibles de renforcer durablement la compétitivité du secteur.

3.2 Construire une vision partagée

Les échanges ont permis de faire émerger plusieurs orientations prioritaires :

Développement des compétences

- Renforcer l'adéquation entre les besoins du marché et l'offre de formation.

Innovation et entrepreneuriat bleu

- Soutenir l'émergence de projets innovants et favoriser l'accompagnement des startups.

Coopération internationale

- Développer les partenariats euro-méditerranéens et renforcer l'intégration régionale.

Gouvernance sectorielle

- Consolider le rôle du Cluster comme espace de dialogue et de coordination.

Attractivité des métiers

- Promouvoir les opportunités offertes par les secteurs maritimes auprès des jeunes générations.

3.3 - Diagnostic stratégique

Dans le cadre de l'élaboration de la feuille de route

CAP 2030, un important travail de diagnostic sectoriel a été réalisé afin d'identifier les principaux enjeux de l'économie bleue en Tunisie.

Cette démarche s'est appuyée sur :

- * Les consultations des membres ;
- * Les résultats des enquêtes sectorielles ;
- * Les travaux thématiques réalisés par le Cluster ;
- * Les échanges avec les partenaires nationaux et internationaux ;
- * L'accompagnement d'un expert en planification stratégique.

Les analyses réalisées ont permis d'identifier les forces, les défis et les opportunités qui façonneront le développement futur du secteur maritime tunisien.

3.4 - Atelier de consolidation

Un second atelier de travail a été organisé au siège du Cluster Maritime Tunisien afin de consolider les premiers résultats du processus CAP 2030.

Animée par M. Hatem Kahloun, expert associé à la démarche, cette session a permis d'approfondir les réflexions engagées et de renforcer la cohérence des orientations stratégiques proposées.

Les participants ont contribué à préciser les priorités d'action, les objectifs à moyen terme ainsi que les mécanismes de mise en œuvre de la future feuille de route.

3.5 - Une ambition collective pour 2030

La démarche CAP 2030 traduit la volonté du Cluster Maritime Tunisien de se doter d'un cadre stratégique structuré, partagé et opérationnel.

Elle vise à :

- * Renforcer la compétitivité de l'économie bleue tunisienne ;
- * Développer les compétences et les talents ;
- * Soutenir l'innovation et l'entrepreneuriat ;
- * Favoriser l'intégration euro-méditerranéenne ;
- * Accroître la visibilité du secteur maritime tunisien ;
- * Positionner le Cluster comme acteur de référence de l'économie bleue en Méditerranée.



04.

MOBILISATION DE PROJETS ET FINANCEMENTS



04 - MOBILISATION DE PROJETS ET FINANCEMENTS

4.1 Capitalisation des travaux en appui à la préparation des appels à projets

Au cours de l'année 2025, le Cluster Maritime Tunisien a poursuivi un important travail de production, de capitalisation et de valorisation des connaissances afin de renforcer sa capacité à développer des projets structurants au service de l'économie bleue.

Cette démarche s'est inscrite dans une logique d'anticipation des futurs appels à projets nationaux, régionaux et internationaux, en s'appuyant sur l'analyse des besoins du secteur, l'identification des opportunités émergentes et la production d'outils d'aide à la décision.

Les travaux engagés ont notamment porté sur :

- *L'analyse des enjeux liés au développement des compétences maritimes ;*
- *L'identification des opportunités d'entrepreneuriat bleu ;*
- *La promotion de l'inclusion des femmes dans les activités maritimes ;*
- *Le développement de partenariats stratégiques ;*
- *La préparation de futurs projets de coopération et de financement.*

Cette dynamique a permis de consolider progressivement une base de connaissances utile à la conception de projets répondant aux priorités de développement du secteur maritime tunisien.

4.2 Études et diagnostics sectoriels

Dans le cadre de ses activités d'analyse et de préparation stratégique, le Cluster Maritime Tunisien a conduit plusieurs travaux visant à mieux comprendre les défis et les opportunités de l'économie bleue en Tunisie.

Une première étude a été consacrée à la situation des femmes pratiquant la pêche à pied dans la région de Sfax. Ce travail a permis de mettre en lumière les réalités socio-économiques de cette activité ainsi que les enjeux liés à l'inclusion, à la valorisation des savoir-faire et au développement d'activités génératrices de revenus.

Ces réflexions ont ensuite été approfondies à travers l'élaboration d'un questionnaire consacré au rôle des femmes dans le secteur maritime et à leur contribution à l'entrepreneuriat bleu. Les informations collectées ont permis d'alimenter les travaux du Cluster relatifs à l'inclusion économique et au développement des compétences.

Parallèlement, un important travail de diagnostic sectoriel a été réalisé dans le cadre du processus stratégique CAP 2030. Cette démarche s'est appuyée sur l'analyse des contributions des membres, les résultats des consultations menées auprès des parties prenantes ainsi que l'identification des princi-

paux défis structurels affectant le développement de l'économie bleue tunisienne.

Les conclusions de ces travaux constituent aujourd'hui une base essentielle pour l'orientation des futures actions du Cluster et la préparation de projets à fort impact.

4.3 Atelier de consolidation de la feuille de route CAP 2030

Dans le cadre de l'élaboration de la feuille de route stratégique du Cluster Maritime Tunisien à l'horizon 2030, un atelier de consolidation a été organisé au siège du Cluster.

Animée par M. Hatem Kahloun, expert associé à la démarche, cette session de travail a réuni plusieurs membres et partenaires du Cluster autour d'un objectif commun : consolider les premières orientations stratégiques identifiées et renforcer la cohérence de la future vision CAP 2030.

L'atelier a permis d'approfondir les réflexions engagées lors des précédentes phases de concertation, de partager les expertises des participants et de préciser les priorités d'action qui guideront le développement futur du Cluster.

Cette approche participative a contribué à renforcer l'appropriation collective de la démarche et à consolider les bases d'une stratégie commune au service du développement durable de l'économie bleue tunisienne.



4.4 Veille stratégique et préparation des opportunités de financement

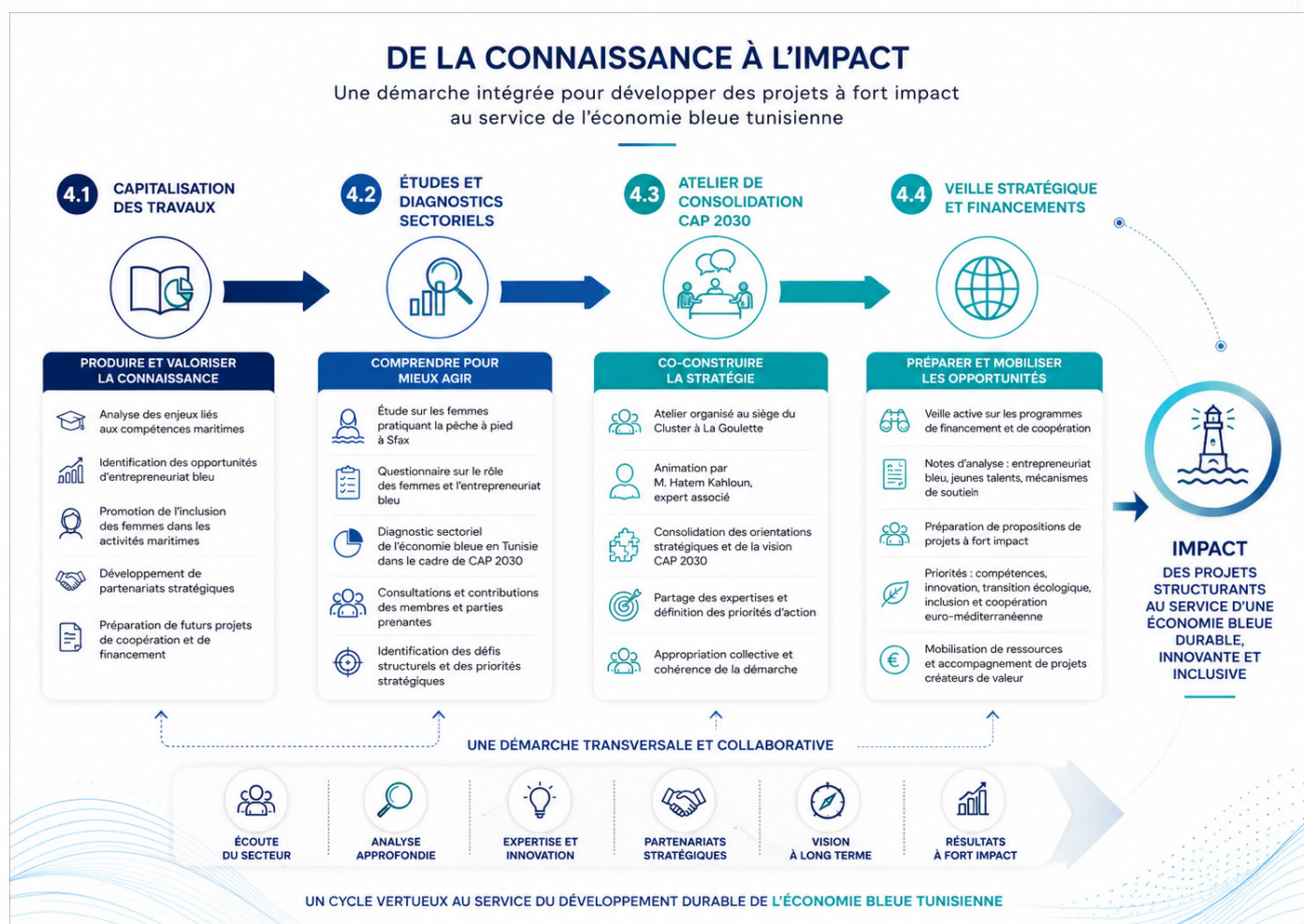
Tout au long de l'année, le Cluster Maritime Tunisien a assuré une veille active sur les programmes de financement et les opportunités de coopération susceptibles de soutenir le développement de nouveaux projets.

Cette activité a notamment permis la réalisation de notes d'analyse consacrées à l'entrepreneuriat bleu, aux opportunités offertes aux jeunes talents ainsi qu'aux mécanismes de soutien disponibles dans le

cadre des programmes régionaux et européens.

Les travaux engagés ont également contribué à la préparation progressive de plusieurs propositions de projets répondant aux priorités identifiées en matière de compétences, d'innovation, de transition écologique, d'entrepreneuriat bleu et de coopération euro-méditerranéenne.

Cette démarche renforce la capacité du Cluster à mobiliser des ressources externes et à accompagner le développement d'initiatives créatrices de valeur pour l'ensemble de l'écosystème maritime tunisien.



4.5 Capitalisation des travaux sectoriels

Au cours de l'année 2025, le Cluster Maritime Tunisien a poursuivi ses efforts de production et de valorisation de connaissances au service du développement de l'économie bleue.

Les travaux engagés ont permis de consolider plusieurs réflexions stratégiques portant notamment sur :

- * *Les compétences maritimes ;*
- * *Les métiers émergents de l'économie bleue ;*
- * *L'innovation dans les secteurs maritimes ;*
- * *La coopération euro-méditerranéenne ;*
- * *Les opportunités de financement pour les acteurs du secteur.*

Ces travaux constituent une base essentielle pour la préparation de futurs projets nationaux et internationaux.

4.6 Étude sur les compétences et les métiers de l'économie bleue

Dans le cadre de ses activités d'analyse sectorielle,



le Cluster Maritime Tunisien a contribué à l'identification des besoins futurs en compétences dans les filières maritimes.

Cette réflexion a permis de mettre en évidence :

Les nouveaux métiers émergents

- * *Technologies maritimes innovantes ;*
- * *Numérisation portuaire ;*
- * *Logistique intelligente ;*
- * *Énergies marines renouvelables ;*
- * *Gestion durable des ressources marines.*

Les besoins en formation

- * *Adaptation des programmes pédagogiques ;*
- * *Renforcement des compétences techniques ;*
- * *Développement des compétences transversales ;*
- * *Meilleure articulation entre formation et emploi.*

4.7 Veille stratégique et opportunités de financement

Une veille permanente a été assurée tout au long de l'année afin d'identifier les opportunités de financement pertinentes pour les membres du Cluster et pour le développement de nouveaux projets.

Cette activité a concerné :

Programmes européens

- * Interreg NEXT MED
- * Horizon Europe
- * Erasmus+
- * Blue Economy Calls

Programmes régionaux

- * WESTMED
- * Union pour la Méditerranée
- * Coopérations bilatérales



Partenariats institutionnels

- * Commission européenne
- * Réseaux méditerranéens
- * Organisations internationales

4.8 Préparation des propositions de projets

Les travaux de veille et d'analyse ont permis d'engager la préparation progressive de plusieurs initiatives susceptibles de contribuer au développement du secteur maritime tunisien.

Les thématiques explorées portent notamment sur

- * *Le développement des compétences bleues ;*
- * *L'innovation maritime ;*
- * *La transition écologique ;*
- * *L'entrepreneuriat bleu ;*
- * *La coopération euro-méditerranéenne ;*
- * *L'inclusion des jeunes et des femmes dans l'économie bleue.*

Ces travaux préparatoires renforcent la capacité du Cluster à mobiliser des ressources externes et à développer des projets à forte valeur ajoutée pour ses membres.

4.9 Une dynamique tournée vers l'avenir

Au-delà de la recherche de financements, cette démarche traduit la volonté du Cluster Maritime Tunisien de renforcer sa capacité d'anticipation, d'innovation et de développement stratégique.



DE MOBILISATION DES PROJETS

Une démarche structurée au service de l'économie bleue



ANTICIPER
les opportunités



MOBILISER
les expertises



INNOVER
ensemble



AGIR
pour un avenir durable

05.

COMMUNICATION ET VISIBILITÉ MÉDIATIQUE



5. Communication et visibilité médiatique

5.1 Une présence active dans les espaces nationaux de dialogue

L'année 2025 a été marquée par une présence active du Cluster Maritime Tunisien dans plusieurs espaces de dialogue, de sensibilisation et de concertation consacrés au développement maritime et à l'économie bleue.

À travers sa participation à différents événements, le Cluster a poursuivi sa mission de promotion du potentiel maritime tunisien tout en renforçant les échanges entre institutions publiques, entreprises, centres de recherche, universités et partenaires techniques.

Cette dynamique a contribué à faire émerger une meilleure compréhension des enjeux liés à l'économie bleue et à positionner le Cluster comme un interlocuteur reconnu au sein de l'écosystème maritime national.

5.2 Promotion de l'économie bleue auprès des jeunes

Le 2 mai 2025, le Cluster Maritime Tunisien a participé à la deuxième édition du Business Networking Event organisé par la Jeune Chambre Internationale de Tunisie sous le thème « L'Économie Bleue ».



Cette rencontre a permis de présenter les perspectives offertes par les métiers maritimes et portuaires, de promouvoir les opportunités liées à l'innovation bleue et de sensibiliser les jeunes à l'importance croissante des activités maritimes dans le développement économique durable.

Les échanges ont également mis en lumière les besoins futurs du marché de l'emploi ainsi que les compétences recherchées dans les différents secteurs de l'économie bleue.

Cette participation s'inscrit dans la volonté du Cluster de renforcer les passerelles entre les jeunes talents et les acteurs économiques du secteur maritime.

5.3 Développement des compétences bleues

Le 28 octobre 2025, le Cluster Maritime Tunisien a participé au séminaire national consacré au développement des compétences bleues en Tunisie dans



le cadre de l'initiative WESTMED.

Cette rencontre a réuni les principaux acteurs institutionnels, académiques et économiques concernés par la formation maritime afin d'identifier les compétences prioritaires nécessaires à la transition vers une économie bleue plus compétitive et innovante. Les discussions ont notamment porté sur l'adaptation des programmes de formation, le rapprochement entre les besoins des entreprises et les parcours académiques ainsi que le développement des métiers émergents liés à la transition numérique et écologique.

Le Cluster a contribué aux échanges portant sur l'employabilité, l'innovation pédagogique et les nouvelles compétences attendues dans les secteurs maritimes et portuaires.

5.4 Retombées médiatiques

L'année 2025 a également été marquée par une visibilité accrue du Cluster Maritime Tunisien dans les médias nationaux.



Un passage médiatique a été consacré aux actions du Cluster et à son positionnement en faveur du développement de l'économie bleue en Tunisie, notamment à travers l'intervention de sa Présidente, Mme Emna Sohlobji.

Cette visibilité a permis de valoriser les initiatives du Cluster auprès d'un public plus large et de renforcer sa reconnaissance comme acteur engagé dans la promotion du secteur maritime tunisien.

Les retombées médiatiques obtenues contribuent à sensibiliser davantage les citoyens, les décideurs et les investisseurs aux enjeux liés à l'économie bleue.

5.5 Un rayonnement au service de l'écosystème maritime

Au-delà de sa participation aux événements et de sa présence médiatique, le rayonnement national du Cluster Maritime Tunisien repose sur sa capacité à fédérer les acteurs autour d'une vision commune du développement maritime.

En favorisant les échanges, en valorisant les initiatives et en créant des passerelles entre les différents acteurs de l'écosystème, le Cluster contribue activement à renforcer l'attractivité du secteur maritime et à promouvoir une économie bleue durable, inclusive et créatrice d'opportunités.

Cette approche collaborative permet aujourd'hui au Cluster de jouer un rôle croissant dans la structuration de l'écosystème maritime tunisien et dans l'émergence d'une dynamique nationale favorable au développement de l'économie bleue.



5.4 UNE VISIBILITÉ MÉDIATIQUE CROISSANTE

Au cours de l'année 2025, le Cluster Maritime Tunisien a renforcé sa présence dans les médias nationaux à travers plusieurs interventions et publications consacrées aux enjeux de l'économie bleue, au développement maritime durable et à la feuille de route stratégique CAP 2030. Cette visibilité s'est traduite par des passages dans les médias audiovisuels, notamment à la télévision nationale et sur les ondes d'IFM, ainsi que par une couverture dans la presse écrite et les plateformes d'information

en ligne. Ces différentes interventions ont permis de présenter les actions du Cluster, de sensibiliser un public plus large aux opportunités offertes par l'économie bleue et de promouvoir une vision fondée sur l'innovation, le développement des compétences, la coopération et la structuration de l'écosystème maritime tunisien. À travers cette présence médiatique croissante, le Cluster Maritime Tunisien confirme progressivement son rôle d'acteur de référence et de porte-voix des enjeux maritimes auprès du grand public, des décideurs et des partenaires institutionnels.



«الكتلة البحرية التونسية» تستعد لإطلاق حوار حول الاقتصاد الأزرق

تونس - الصحافة

بالتزامن مع يوماء بقطاع الاقتصاد الأزرق في تونس بهدف تطويره، حيث انطلقت وزارة الصناعة والتجارة والمخاطبة في إعداد أول استراتيجية وطنية في المجال البحري. إن عقد بتاريخ 2 جوان الجاري اجتماع ثم تقديم أهم محاور الاستراتيجية 2030-2035 التي تهدف إلى تعزيز الاقتصاد الأزرق عبر تطوير قطاع النقل البحري ودعم الاستثمارات في الشبكات المتجددة.

در صاف الموشي

والتي تأتي مع ذلك تلقت أسس الجمعية، الكتلة البحرية التونسية ورشة العمل الوطنية «كاب 2030» من أجل إطلاق حوار تشاركي لتحديد أولويات تطوير التجمع البحري التونسي في أفق 2030، ومعالجة خارطة طريق استراتيجية ومشاركة لتكريس حوكمة مستدامة وفعالة.

ويتمثل الاقتصاد الأزرق في 14 بالانتماء من الناتج المحلي الخام مما يجعله إلى دوره الفعال في الاقتصاد الوطني. وفي هذا الإطار، أعلنت رئيسة الكتلة البحرية التونسية أمينة صعلوبي، أنه سيتم خلال الأشهر المقبلة القادمة إطلاق حوار وطني حول الاقتصاد الأزرق.

وأوضحت صعلوبي أن هذا الحوار سيضم مختلف الفاعلين في المجال من القطاع العام والخاص حتى يتم حشد طاقات التجمعات البحرية التونسية. وتتم حشد طاقات التجمعات البحرية التونسية. وتتم حشد طاقات التجمعات البحرية التونسية. وتتم حشد طاقات التجمعات البحرية التونسية.

وتتضمن الكتلة البحرية التونسية في هذا المجال الشباب والنساء في هذا المجال. وكانت رئيسة الكتلة البحرية التونسية أن لغتي الشباب والنساء أولوية هامة لدى الكتلة في علاقة برعاية الأعمال والأفكار الجديدة. مع السعي إلى إدماجهم الإبداع الأمل وتوضيح دورات تكوينية لغاتهم.

وبعد إطلاق البحري أحد القطاعات الحيوية صلب القطاع الأزرق، وفي هذا السياق أورد رئيس شركة نقل بحري كريم دقي أن النقل البحري يمثل 90 بالانتماء من الناتج المحلي الخام.

من التوريد وهو ما يفرش توجه اهتمام أكبر للبيئة التونسية لتتولى التوسعية، على خلفية المنافسة العالمية الشديدة في مجال النقل البحري.

وأبرز دقي بأن لوائح يجب أن تكون ذات تنافسية عالية في الشحن والتفريغ وفي سرعة الإنجاز ومن ناحية عملها حتى تكون البصائر التونسية ذات قدرة تنافسية متطورة بما أن سعر النقل يستحوذ على نسبة مرتفعة من سعر التصدير، كما أن كتلة الشحن تعجز عاليا.

وبالتوازي مع ضرورة تطوير لوائح، دعا كريم دقي إلى تكوين الكفاءات المهنية المناسبة في لوائح، مبرزا أنها من بين النقاط التي ستكون ضمن خارطة الطريق.

جدير بالذكر، أن الكتلة البحرية التونسية جمعية تأسست سنة 2019 وتعنى بقطاع الاقتصاد الأزرق.

الكتلة البحرية التونسية _ ورشة عمل من أجل إعداد خارطة طريق لبناء اقتصاد أزرق مستدام و تنافسي TV

الكتلة البحرية التونسية ورشة عمل من أجل إعداد خارطة طريق لبناء اقتصاد أزرق مستدام و تنافسي

وأبرز دقي بأن لوائح يجب أن تكون ذات تنافسية عالية في الشحن والتفريغ وفي سرعة الإنجاز ومن ناحية عملها حتى تكون البصائر التونسية ذات قدرة تنافسية متطورة بما أن سعر النقل يستحوذ على نسبة مرتفعة من سعر التصدير، كما أن كتلة الشحن تعجز عاليا.

وبالتوازي مع ضرورة تطوير لوائح، دعا كريم دقي إلى تكوين الكفاءات المهنية المناسبة في لوائح، مبرزا أنها من بين النقاط التي ستكون ضمن خارطة الطريق.

جدير بالذكر، أن الكتلة البحرية التونسية جمعية تأسست سنة 2019 وتعنى بقطاع الاقتصاد الأزرق.



06.

COOPÉRATION EURO-MÉDITERRANÉENNE ET RAYONNEMENT INTERNATIONAL



6 - COOPÉRATION EURO-MÉDITERRANÉENNE ET RAYONNEMENT INTERNATIONAL

6.1 Construire des ponts entre les deux rives de la Méditerranée

L'année 2025 a confirmé le rôle croissant du Cluster Maritime Tunisien comme acteur de coopération euro-méditerranéenne.

À travers sa participation à des initiatives régionales, à des projets européens et à plusieurs événements internationaux, le Cluster a poursuivi son engagement en faveur d'une économie bleue fondée sur la coopération, l'innovation et le partage des connaissances.

Cette dynamique a permis de renforcer les liens entre les acteurs maritimes du Nord et du Sud de la Méditerranée tout en valorisant l'expertise tunisienne dans les domaines de la clusterisation, de la formation et du développement des compétences.

6.2 Projet CallMeBLUE : renforcer les alliances de clusters maritimes

Le projet européen CLUSTER ALLIANCE MED BLUE – CallMeBLUE, cofinancé par l'Union européenne, constitue l'une des initiatives structurantes auxquelles le Cluster Maritime Tunisien a activement contribué au cours de l'année 2025.

Lancé à Rome en décembre 2023 pour une durée de deux ans, ce projet vise à renforcer les alliances de clusters maritimes en Méditerranée, à favoriser la coopération entre les rives nord et sud du bassin méditerranéen et à soutenir l'émergence de clusters maritimes stratégiques en Afrique du Nord.

Dans le cadre de cette initiative, le Cluster Maritime Tunisien a participé à plusieurs activités de coopération, de capitalisation et de production de connaissances destinées à renforcer les capacités des écosystèmes maritimes de la région.

Parmi les réalisations majeures de l'année figure la contribution aux travaux du Learning Lab animé par le Cluster grec GREC STRATEGIS MARITIME, dont les sessions organisées les 4 juin et 14 juillet 2025 ont permis de consolider plusieurs supports pédagogiques destinés aux acteurs de la clusterisation maritime.

Ces travaux ont notamment abouti à la finalisation de deux études de référence :

- Une étude de cas consacrée au management des clusters, analysant les enjeux de gouvernance, les mécanismes de coordination des parties prenantes et les facteurs clés de réussite observés au niveau international ;
- Une étude stratégique portant sur les bénéfices

d'une structuration maghrébine des clusters maritimes, mettant en évidence les opportunités de coopération régionale, de mutualisation des ressources et de renforcement des chaînes de valeur de l'économie bleue.

Le Cluster Maritime Tunisien a également joué un rôle central dans la finalisation de l'étude stratégique de l'Alliance Maghrébine des Clusters Maritimes, réalisée dans le cadre du Work Package 2 (Task 2.3) du projet. Cette étude fondatrice a permis de définir les bases de coopération entre les clusters maritimes de Tunisie, d'Algérie, de Libye et de Mauritanie, autour d'une vision commune du développement de l'économie bleue à l'échelle régionale.

Parallèlement, le Cluster a piloté l'élaboration d'un Plan de Communication Stratégique ainsi qu'un Plan d'Engagement des Parties Prenantes (Stakeholder Engagement Plan) pour l'Alliance Maghrébine. Ces outils visent à renforcer la visibilité de l'initiative, structurer les mécanismes de coopération entre partenaires et favoriser l'adhésion progressive des acteurs institutionnels, économiques et académiques de la région.

À travers ces différentes contributions, le Cluster Maritime Tunisien a participé à la production d'outils méthodologiques, de supports pédagogiques et de mécanismes de transfert de connaissances destinés à accompagner le développement de futurs clusters maritimes dans le Sud de la Méditerranée.

Le projet CallMeBLUE contribue ainsi à promouvoir les clusters comme acteurs clés du développement d'une économie bleue durable, innovante et inclusive, tout en renforçant le positionnement du Cluster Maritime Tunisien comme référence régionale en matière de coopération euro-méditerranéenne, de clusterisation et de développement des écosystèmes maritimes.

6.3 L'Alliance Maghrébine des Clusters Maritimes

L'année 2025 a également été marquée par la finalisation de l'étude stratégique de l'Alliance Maghrébine des Clusters Maritimes.

Cette initiative constitue une étape importante dans la structuration d'un espace de coopération technique entre les clusters maritimes de la région.

Le Cluster Maritime Tunisien a assuré un rôle moteur dans cette démarche en contribuant à la définition du cadre stratégique de l'Alliance ainsi qu'à l'élaboration de sa stratégie de communication.

L'objectif est de favoriser :

- Le partage d'expertise ;
- Le développement de projets communs ;
- La montée en compétences des acteurs ;
- L'innovation ;
- La compétitivité régionale.



6.4 UNOC 2025 : porter la voix du Cluster à l'échelle internationale

À l'occasion de la troisième Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC), organisée à Nice en juin 2025, le Cluster Maritime Tunisien a participé aux échanges consacrés aux nouveaux modèles de gouvernance et à la citoyenneté d'entreprise.

Le Cluster y a présenté son approche de la clusterisation comme levier de coopération territoriale, de développement durable et de transformation économique.

Les interventions ont également mis en avant l'importance du leadership féminin dans les processus de gouvernance et de structuration des organisations maritimes.

Cette participation a permis de renforcer la visibilité du Cluster auprès d'acteurs internationaux engagés dans les enjeux océaniques et maritimes.



6.5 Bruxelles : la clusterisation au cœur des priorités européennes

Le 16 octobre 2025, le Cluster Maritime Tunisien a participé à une rencontre de haut niveau avec la Commission européenne à Bruxelles.

À cette occasion, le Cluster a défendu une vision fondée sur la structuration des écosystèmes maritimes à travers les clusters comme outils de

coopération, d'innovation et de développement économique.

Les échanges ont permis de souligner le rôle stratégique des clusters du Sud dans la construction de partenariats équilibrés entre les deux rives de la Méditerranée.

Cette rencontre a également confirmé la reconnaissance croissante du Cluster Maritime Tunisien comme interlocuteur crédible dans les discussions relatives au développement de l'économie bleue.



6.6 SEAFUTUR : intégrer les réseaux européens de l'innovation maritime

Lors du salon SEAFUTUR organisé à La Spezia en octobre 2025, le Cluster Maritime Tunisien a présenté son programme d'immersion professionnelle destiné aux jeunes et aux femmes.

Cette participation a permis de valoriser les actions du Cluster en matière de développement des compétences, d'innovation et de professionnalisation des filières maritimes.

Elle a également renforcé les liens du Cluster avec le réseau européen des clusters maritimes (ENMC), dont il est désormais membre observateur.



6.7 WESTMED : renforcer les synergies régionales

Lors de l'événement national WESTMED des 27 et 28 octobre 2025 à Tunis, qui a rassemblé 112 participants et confirmé l'intérêt croissant pour les coopérations régionales, le Cluster Maritime Tunisien a mis en avant son rôle dans la dynamique euro-méditerranéenne en présentant les résultats du projet CallMeBlue, véritable espace expérimental de collaboration Nord-Sud, ainsi que ses efforts pour structurer les métiers de la mer et professionnaliser les acteurs du secteur. Le CMT a souligné l'importance de l'Alliance maghrébine des clusters maritimes, conçue comme un cadre technique et non politique favorisant l'innovation, la compétitivité et l'échange d'expériences.

Lors du panel sur le rôle structurant des clusters maritimes, le CMT a salué la création du nouveau groupe technique sur les compétences bleues ainsi que le support de l'alliance des clusters maritimes et a réaffirmé que ces organisations constituent des leviers essentiels pour réduire la fragmentation, relier les territoires et donner naissance à des chaînes de valeur partagées entre les deux rives de la Méditerranée, renforçant par là même l'impact des initiatives régionales.



Il a aussi rappelé que son action dépasse le seul cadre associatif en se positionnant comme un acteur économique et technique engagé dans la professionnalisation des filières, la modernisation des pratiques, l'intégration des jeunes et des femmes, la diffusion des standards européens, l'ouverture des marchés et le soutien aux PME ainsi qu'aux entrepreneurs émergents.

Enfin, le CMT a mis en avant sa contribution au partage d'expertise entre clusters, à la construction d'un espace euro-maghrébin de coopération technique et à la mise en œuvre de projets conjoints destinés à bâtir une Méditerranée plus durable, plus innovante et plus compétitive.

6.8 Une coopération tournée vers l'action

L'année 2025 a démontré que la coopération internationale constitue un levier essentiel pour accélérer le développement de l'économie bleue tunisienne.

À travers ses engagements régionaux et internationaux, le Cluster Maritime Tunisien contribue à rapprocher les territoires, à renforcer les compétences, à promouvoir l'innovation et à construire des partenariats durables au service du développement maritime.

Cette dynamique conforte le positionnement du Cluster comme acteur de référence de la coopération euro-méditerranéenne dans le domaine de l'économie bleue.

6.9 Le Cluster Maritime Tunisien mis à l'honneur lors du Sommet Africa Forward à Nairobi

En 2025, le Cluster Maritime Tunisien a bénéficié d'une reconnaissance particulière dans le cadre du Sommet Africa Forward, organisé à Nairobi et réunissant des décideurs économiques, institutionnels ainsi que des acteurs majeurs du développement du continent africain. À cette occasion, le Cluster était représenté par son **Vice-Président, M. Claude Miguet, CEO de l'entreprise CMRT**.

Les Conseillers du Commerce Extérieur de la France (CCEF) ont élaboré, à l'occasion de ce sommet, un recueil mettant en lumière une sélection d'initiatives et de réussites françaises en Afrique présentant un fort impact économique, social et territorial. Pour la Tunisie, le Cluster Maritime Tunisien a été retenu parmi les expériences présentées, en reconnaissance de son rôle dans la structuration de l'écosystème de l'économie bleue, le développement des partenariats euro-méditerranéens, le renforcement des compétences et l'accompagnement des dynamiques d'innovation dans le secteur maritime. Le document a été remis au Président de la République française, Emmanuel Macron, ainsi qu'aux ministres l'accompagnant et aux principaux participants du sommet. Cette mise en valeur constitue une reconnaissance du travail accompli par le Cluster Maritime Tunisien et contribue à renforcer sa visibilité auprès des partenaires institutionnels et économiques à l'échelle internationale.

16 CMR

Au cœur de la réparation navale

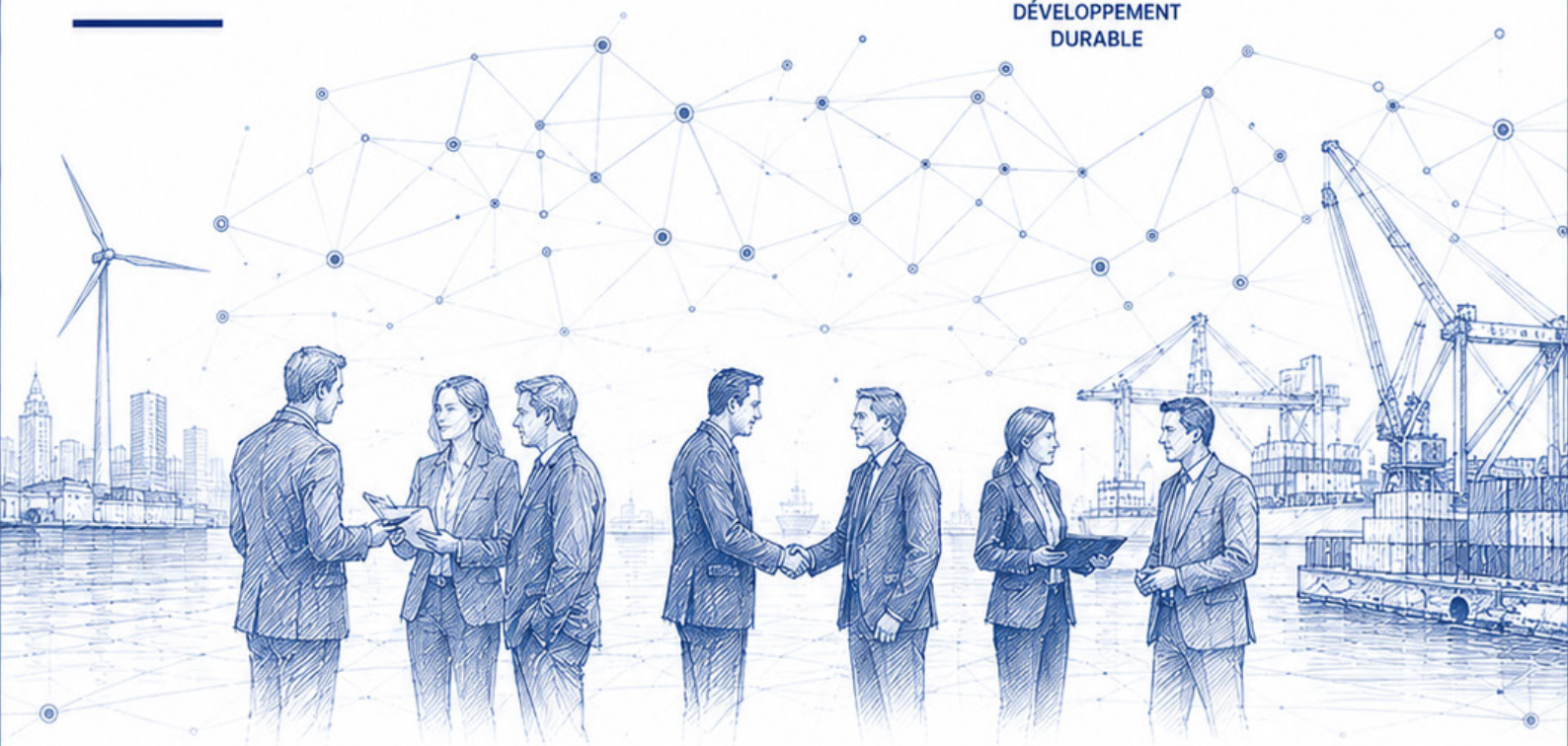
www.cmr-group.com

11th - 12th May, 2026
Nairobi, Kenya

AFRICA FORWARD

07.

PARTENARIATS STRATÉGIQUES ET DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME



COLLABORER
pour aller plus loin



INNOVER
pour se différencier



CRÉER DE LA VALEUR
pour un impact durable



S'OUVRIRE
au monde

SYSTÈME

07- PARTENARIATS STRATÉGIQUES ET DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCO-

7.1 Construire un réseau de partenaires au service de l'économie bleue

Le développement du Cluster Maritime Tunisien repose sur une conviction forte : les défis de l'économie bleue ne peuvent être relevés que par une action collective associant entreprises, institutions publiques, universités, centres de recherche et partenaires internationaux.

Tout au long de l'année 2025, le Cluster a poursuivi le renforcement de son réseau de partenaires afin de favoriser les échanges d'expertise, le partage de bonnes pratiques et l'émergence de nouvelles opportunités de coopération.

Cette approche collaborative constitue aujourd'hui l'un des principaux leviers de développement du Cluster et de son rayonnement à l'échelle nationale et internationale.

7.2 Renouvellement du partenariat avec le Cluster BIG Italie

Le 27 octobre 2025, à l'occasion de l'événement WESTMED organisé à Tunis, le Cluster Maritime Tunisien et le Cluster BIG Italie ont renouvelé leur mémorandum de coopération.

Cette nouvelle étape traduit une volonté commune de transformer la coopération existante en actions concrètes génératrices d'impact pour les deux écosystèmes.

Le partenariat vise notamment à :

- Développer des événements conjoints ;
- Organiser des masterclasses BlueTech ;
- Favoriser le transfert de technologies ;
- Accompagner les startups innovantes ;
- Soutenir la mobilité des talents ;
- Renforcer la coopération dans les projets européens.

Cette collaboration contribue à rapprocher les acteurs des deux rives de la Méditerranée autour d'objectifs communs liés à l'innovation, aux compétences et au développement durable.



L'innovation constitue un axe stratégique majeur pour le développement de l'économie bleue.

À travers ses partenariats et ses projets, le Cluster Maritime Tunisien contribue à favoriser la diffusion des nouvelles technologies maritimes et à renforcer les capacités d'innovation des entreprises et des jeunes entrepreneurs.

Les initiatives développées en 2025 ont notamment porté sur :

- Les technologies propres ;
- Les solutions numériques appliquées au maritime ;
- L'innovation logistique ;
- L'économie circulaire ;
- Les technologies portuaires ;
- Les solutions favorisant la transition écologique.

7.4 ECOMONDO : connecter innovation, jeunesse et industrie

Dans le cadre du partenariat avec le Cluster BIG Italie et avec l'appui de l'initiative WESTMED, le Cluster Maritime Tunisien a participé au salon ECOMONDO organisé à Rimini.

À cette occasion, le Cluster a présenté une communication consacrée au rôle des clusters dans le développement de l'innovation au sein de l'économie bleue.

L'intervention a mis en évidence l'importance de créer des synergies entre :

- Les universités ;
- Les jeunes talents ;
- Les entreprises ;
- Les centres d'innovation ;
- Les acteurs publics.

Cette approche vise à accélérer la diffusion des technologies propres et à favoriser l'émergence de solutions répondant aux défis environnementaux et économiques du secteur maritime.

7.5 Valoriser les initiatives à impact

L'année 2025 a également été marquée par la reconnaissance du projet CallMeBLUE lors de la conférence WESTMED.



Cette distinction souligne la pertinence de l'approche développée par les partenaires du projet pour renforcer la coopération euro-méditerranéenne et soutenir l'émergence de nouveaux clusters maritimes dans la région.

En tant que partenaire actif de cette initiative, le Cluster Maritime Tunisien a contribué à la structuration de mécanismes de coopération favorisant le partage d'expertise, le renforcement des capacités et le développement de nouvelles opportunités pour les acteurs du secteur maritime.

7.6 Un écosystème en mouvement

Les partenariats développés en 2025 témoignent de la capacité du Cluster Maritime Tunisien à mobiliser des acteurs divers autour d'objectifs communs.

Au-delà des projets et des événements, ces collaborations contribuent à structurer progressivement un écosystème maritime plus connecté, plus innovant et plus résilient.

En renforçant les échanges de compétences, les transferts de connaissances et les coopérations internationales, le Cluster participe activement à la transformation durable de l'économie bleue tunisienne.

08 - PERSPECTIVES 2026

8.1 Entrer dans la phase opérationnelle



Success Story. CallMeBLUE: Building a Mediterranean Maritime Cluster Alliance

08

PERSPECTIVES 2026



de CAP 2030

L'année 2026 marquera une étape décisive pour le Cluster Maritime Tunisien avec le passage de la phase de conception stratégique à la phase de mise en œuvre de la feuille de route CAP 2030.

Les travaux engagés en 2025 ont permis de définir une vision partagée, d'identifier les priorités stratégiques et de mobiliser les acteurs autour d'objectifs communs.

L'enjeu pour les années à venir sera désormais de transformer cette vision en actions concrètes capables de produire un impact durable sur l'ensemble de l'écosystème maritime tunisien.

Les premières actions porteront notamment sur :

- *Le développement des compétences ;*
- *Le renforcement de l'innovation ;*
- *La structuration des filières ;*
- *L'accompagnement des jeunes talents ;*
- *Le développement de partenariats stratégiques.*

8.2 Renforcer le développement des compétences bleues

Le développement du capital humain demeurera l'une des principales priorités du Cluster.

Les transformations technologiques, environnementales et économiques du secteur maritime nécessitent l'émergence de nouvelles compétences capables d'accompagner les mutations en cours.

Le Cluster poursuivra ses efforts afin de renforcer les liens entre les établissements de formation, les entreprises et les partenaires institutionnels.

Une attention particulière sera accordée :

- *À l'employabilité des jeunes ;*
- *À l'intégration des femmes dans les métiers maritimes ;*
- *À l'innovation pédagogique ;*
- *À l'anticipation des compétences émergentes.*

8.3 Développer les projets à fort impact

La mobilisation de financements et le développement de projets structurants constitueront un levier essentiel pour accélérer la transformation de l'économie bleue tunisienne.

Le Cluster poursuivra son travail de veille stratégique et de construction de partenariats afin d'identifier les opportunités de coopération les plus pertinentes.

L'objectif est de favoriser l'émergence de projets capables de répondre aux défis liés :

- *À l'innovation ;*

- *À la transition écologique ;*
- *À la formation ;*
- *À l'entrepreneuriat bleu ;*
- *À la coopération régionale.*

8.4 Consolider les partenariats euro-méditerranéens

Le renforcement des coopérations internationales demeurera au cœur des priorités du Cluster Maritime Tunisien.

Les alliances développées dans le cadre de Call-MeBLUE, WESTMED, de l'Alliance Maghrébine des Clusters Maritimes ainsi que les collaborations bilatérales engagées avec différents partenaires européens constituent des bases solides pour la poursuite des actions futures.

Le Cluster entend poursuivre son engagement en faveur d'une coopération équilibrée entre les deux rives de la Méditerranée afin de renforcer les échanges de compétences, les projets communs et la diffusion de l'innovation.

8.5 Renforcer le rôle du Cluster comme plateforme de référence

Au cours des prochaines années, le Cluster Maritime Tunisien poursuivra son évolution en tant que plateforme fédératrice capable de rapprocher les acteurs publics, privés, académiques et associatifs.

Cette ambition repose sur plusieurs priorités :

- Favoriser le dialogue sectoriel ;
- Renforcer la visibilité de l'économie bleue ;
- Accompagner les initiatives innovantes ;
- Développer les compétences ;
- Soutenir les entreprises et les entrepreneurs ;
- Valoriser l'expertise tunisienne à l'international.

8.6 Une vision pour demain

Le Cluster Maritime Tunisien aborde l'année 2026 avec confiance, ambition et détermination.

Les acquis de l'année 2025 démontrent la capacité des acteurs de l'économie bleue à se mobiliser autour d'objectifs communs et à construire des solutions collectives répondant aux défis du secteur maritime.

Guidé par la vision CAP 2030, le Cluster poursuivra ses efforts pour favoriser une économie bleue innovante, inclusive, compétitive et durable, créatrice d'opportunités pour les générations futures.

09 - CONCLUSION ET REMERCIEMENTS

MANIFESTE 2030



L'année 2025 aura constitué une étape déterminante dans l'évolution du Cluster Maritime Tunisien.

Marquée par un renouvellement de gouvernance, le lancement du processus stratégique CAP 2030, le renforcement des coopérations euro-méditerranéennes et le développement de nouvelles initiatives en faveur des compétences bleues, cette année a confirmé la capacité du Cluster à fédérer les acteurs autour d'une ambition commune : contribuer activement au développement durable de l'économie maritime tunisienne.

Au fil des mois, le Cluster Maritime Tunisien a poursuivi sa mission de plateforme de dialogue, de coopération et d'innovation au service des entreprises, des institutions, des universités, des centres de recherche et des partenaires nationaux et internationaux.

Les actions menées ont permis de renforcer la visibilité de l'économie bleue, de développer de nouvelles opportunités de coopération et de consolider les bases d'une stratégie collective tournée vers l'avenir.

Une dynamique collective

Les réalisations de l'année 2025 sont avant tout le fruit d'un engagement collectif.

Elles témoignent de la mobilisation constante des membres du Cluster, de la confiance de ses partenaires et de la volonté partagée de construire un écosystème maritime plus innovant, plus inclusif et plus résilient.

Dans un contexte marqué par les transformations environnementales, technologiques et économiques, la coopération demeure plus que jamais un levier essentiel pour relever les défis du secteur maritime et saisir les opportunités offertes par l'économie bleue.

Remerciements

Le Cluster Maritime Tunisien adresse ses sincères remerciements :

À ses membres

Pour leur engagement, leur confiance et leur contribution active à la dynamique du Cluster.

À ses partenaires institutionnels

Pour leur accompagnement, leur soutien et leur implication dans les différentes initiatives menées tout au long de l'année.

Aux entreprises, universités et centres de recherche

Pour leur expertise, leur participation aux activités du Cluster et leur contribution au développement des compétences et de l'innovation.

Aux partenaires internationaux

Pour leur confiance et leur engagement en faveur du renforcement des coopérations euro-méditerranéennes.

Aux jeunes talents et aux femmes engagées dans les métiers de la mer

Pour leur énergie, leur créativité et leur contribution à la transformation de l'économie bleue tunisienne.

Ensemble vers 2030

Le Cluster Maritime Tunisien aborde les prochaines années avec ambition et détermination. Porté par la vision CAP 2030 et fort des acquis de 2025, il poursuivra ses efforts afin de renforcer son rôle de catalyseur de coopération, d'innovation et de développement durable au service de l'ensemble de l'écosystème maritime tunisien.

L'avenir maritime de la Tunisie se construira à travers l'engagement collectif, le partage des connaissances et la capacité des acteurs à travailler ensemble pour transformer les défis d'aujourd'hui en opportunités de demain.

REMERCIEMENT SPÉCIAL

Le Cluster Maritime Tunisien tient à exprimer sa profonde gratitude à M. Claude Miguët, Vice-Président du Cluster Maritime Tunisien et CEO de la société CMRT, pour son engagement constant aux côtés du Cluster tout au long de l'année 2025.

Par sa confiance, sa disponibilité et son attachement au développement du secteur maritime tunisien, il a contribué à soutenir les actions menées par le Cluster dans une période marquée par d'importants chantiers de développement et de structuration.

Son accompagnement et son engagement en faveur des initiatives portées par le Cluster ont constitué un appui précieux pour la poursuite de sa mission au service de l'économie bleue tunisienne.

Le Cluster Maritime Tunisien lui adresse ses sincères remerciements et lui témoigne toute sa reconnaissance pour son soutien et sa fidélité à la vision portée collectivement par ses membres et partenaires.

Avec toute notre gratitude.



2025

EN UN REGARD







CLUSTER MARITIME TUNISIEN

ENSEMBLE POUR UNE ÉCONOMIE BLEUE DURABLE



www.clustermaritimetunisien.com

